



Beratung mit den Menschen.

Weltweit.

Juli 2024



Vorstellung b-k-p Consulting



Wer wir sind

- b-k-p ist eine internationale Unternehmensberatung mit dem Schwerpunkt **Organisations- und Prozessoptimierung (Lean Management, Operational Excellence, KVP etc.)**
- Gegründet im Jahr 2000, als **eigentümergeführtes Beratungshaus** sind wir auch heute noch **unabhängig**
- Büros in **Deutschland und Österreich** mit über 35 **festangestellten Beratern**
- Unsere Kunden sind **Mittelstand und Großunternehmen** im **In- und Ausland**
- Was unsere **pragmatische Vorgehensweise** auszeichnet:
 - **umsetzungsfokussiert**
 - **erfolgsorientiert**
 - **angenehm**
- 2017-2024 gewählt zu den Top Beratungen für den deutschen Mittelstand (manager magazin / Top Consultant)
- **2019** und **2024** deutschlandweit **Platz 1** als „**bester Berater des Jahres**“

Vorstellung b-k-p Consulting

Wer wir sind



- Lernen Sie unsere Arbeit über unsere **Referenzfilme** lebhaft kennen:

1. Video ([Link](#)):



2. Video ([Link](#)):



3. Video ([Link](#)):



Vorstellung b-k-p Consulting

Ein Unternehmen durchlebt viele Phasen - Wir machen aus jeder das Beste



b-k-p bietet Ihnen internationale Organisations- und Prozessberatung.
Wir steigern Ihre Rentabilität in jeder Phase Ihrer Unternehmung.

Ausgangssituation



Wachstum

Ihr Unternehmen entwickelt sich überdurchschnittlich?
Ihre Herausforderung besteht darin, die Organisation „nachzuziehen“?
Wir unterstützen Sie bei dieser besonderen Herausforderung.



Optimierung

Ihr Unternehmen ist gut aufgestellt und klar positioniert? Ihre Herausforderungen liegen darin, täglich besser zu werden?
Wir bringen neue Sichtweisen ein, damit sie noch besser vorankommen.



Restrukturierung

Probleme lassen sich nicht mit derselben Denkweise lösen, durch die sie entstanden sind. Wir begleiten Sie erfolgreich durch Ihren Umbruch.

Vorstellung b-k-p Consulting

Was wir tun



Produktive Bereiche

- Organisations- & Prozessoptimierung
- Produktivitäts- & Effizienzsteigerung
- Sachkostenoptimierung
- Reduktion Overheadkosten
- Qualitätsverbesserung & Fehlerreduktion
- Vermeidung von Verschwendung & Blindleistung
- Digitalisierung



Administrative Bereiche



Change Management

- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess
- Nachhaltiger Kulturwandel
- Aktive Führung
- Mitarbeitereinbindung
- Schulung & Workshops
 - Shopfloor & Office Floor Management



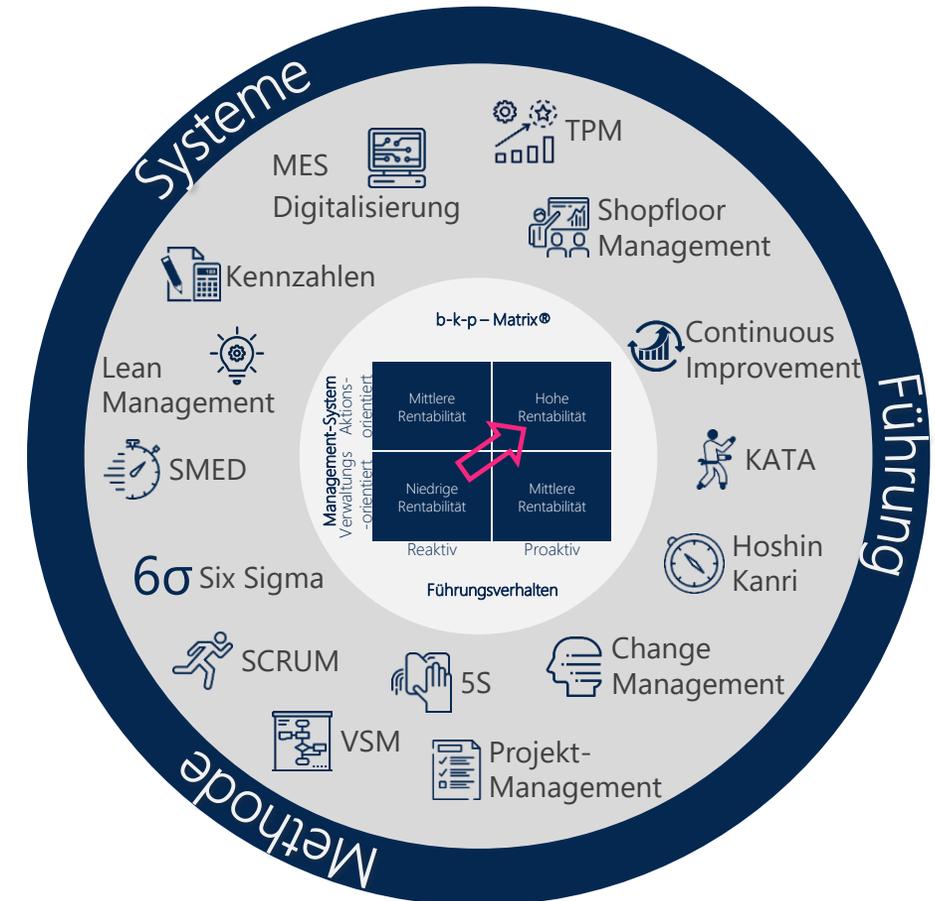
Performance Management

- Managementsysteme
- Kennzahlen
- Visualisierung
- Technologieeinsatz

Vorstellung b-k-p Consulting

Wie wir es tun

- Wir implementieren einen **signifikanten und langandauernden Wandel** in der Organisationsstruktur und den Prozessen sowie im Verhalten der Mitarbeiter unserer Kunden
- Unser Fokus liegt auf **messbaren Ergebnissen** und **verbesserter Rendite** → Auf Wunsch auch **erfolgsorientierte Vergütung**
- Wir sichern auch Jahre nach Projektabschluss einen **positiven Trend in der Ergebnisverbesserung** ab. Ständige Verbesserung wird zur Kultur in den Strukturen unserer Kunden
- **Ständige Präsenz** in den Unternehmensbereichen ermöglicht **nachhaltige Verhaltensänderungen**. Unsere Veränderungsansätze werden durch die volle Mitarbeit von Führungskräften und Mitarbeitern auf allen Ebenen erreicht
- Wir werden als **schneller „Umsetzer“**, der operativen und strategischen Ziele, von unseren Kunden wahrgenommen

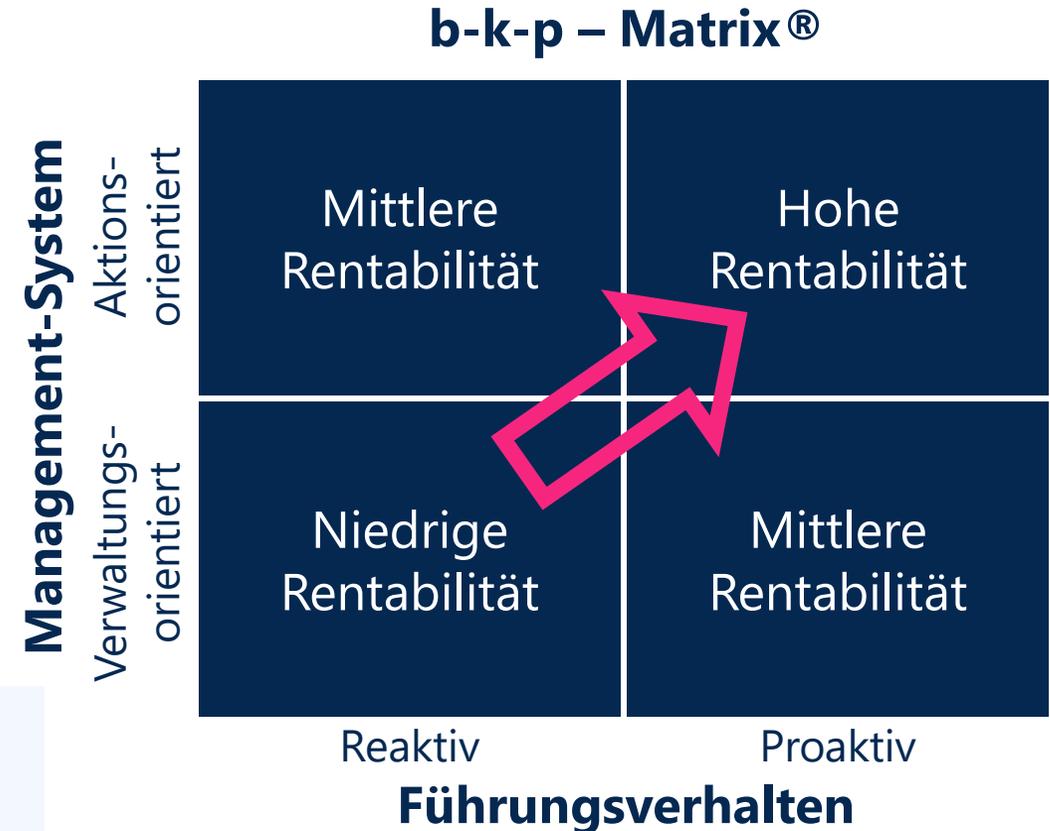


Vorstellung b-k-p Consulting

Unser Ansatz: Wonach wir Unternehmen bewerten und weiterentwickeln

- Das Zusammenspiel von zwei Faktoren führt zu höchster Rentabilität:
 - **Steuerungs-(Systeme):** Wie werden Ziele, Ergebnisse und Abweichungen transparent gemacht?
 - **Management- bzw. Führungsverhalten:** Steuern die Führungskräfte proaktiv?
- Diese Aspekte gewährleisten die Effizienz und **Nachhaltigkeit der Veränderungen**, die der Organisation zugute kommen.

Das Zusammenspiel von **optimierten Prozessen**, **Transparenz in Form von Kennzahlen** über alle Bereiche und einem **proaktiven Führungsverhalten** garantieren Ihnen **höchste Rentabilität** und vor allem **Nachhaltigkeit**.



Vorstellung b-k-p Consulting

Ein Auszug aus unseren Referenzen

Automotive - & supplying industry



Stahl / Anlagen- und Maschinenbau



FMCG & Handel



Weitere





Beispiele für Referenzprojekte

Was wir bei anderen Kunden schon getan
haben...

Vorstellung Beratungskonzept

Referenzprojekt 1: Optimierung Versandbüro und Verladung (Pilotprojekt)

Der Kunde

- Mittelständisches Unternehmen aus der Keramikindustrie
- Deutsche Firma mit 350+ Mitarbeitern
- Optimierung der Versandabteilung
- Pilotprojekt im Versand: 7,82 Mitarbeiter

Die Herausforderung

- „Gefühlter“ Personalüberhang
- Viele Prozessschleifen und Rückfragen
- Unklarheit über die Führungsverantwortung
- Interne und externe Kunden mit dem Prozess unzufrieden

Beratungsumfang Pilot: 1 Monat



Vorstellung Beratungskonzept

Referenzprojekt 1: Optimierung Versandbüro und Verladung (Pilotprojekt)

Zur Optimierung des beauftragten Bereichs sind wir wie folgt vorgegangen:

- **Ermittlung Zeit-Mengen-Gerüste** sowie **Identifikation von Prozessschwachstellen und Verschwendung**
- **Konzeption des Ziel-Zustands** und **Umsetzung**
- Methodenschulungen: **Führen mit Kennzahlen**
- **Einführung einfachster Kennzahlen** und **Regel-Besprechung**

Auszüge aus der Praxis

- Reduktion der Personalstärke von **7,82 FTE** auf **5,00 FTE** (Büro als auch Staplerfahrer)
- Verbesserung **Nutzung ERP-System**
- Installation einer einzigen Führungskraft
- Verbesserung **Nutzung Arbeitszeitmodell**

TAGES-/WOCHENBERICHT UNTERNEHMEN											KW: 5	Februar 20
Kennzahl	EH	Basis	Plan	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Kum. Woche	ZEG % Plan
				31. Jan	1. Feb	2. Feb	3. Feb	4. Feb	5. Feb	6. Feb		
Anw.-Std. Versandbüro	Std			16,00	16,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32,00	
Lieferscheine	kg			101	76						177	
Lieferscheine /Anw.-Std.	Stk/Std	5,0	6,0	6,3	4,8						5,5	92%

Beispiele für Referenzprojekte

Beispiel 2: Restrukturierung Produktion und Stützbereiche

Der Kunde

- Mittelständisches Unternehmen aus der Nutzfahrzeugzulieferindustrie
- Rund 700 Mitarbeiter an zwei Standorten in Deutschland, weitere Standorte in Europa
- Kostenoptimierung in den Bereichen Supply Chain (Disposition, Einkauf, Behältermanagement), Qualität, AV, Produktion, Logistik
- Nachhaltige Produktivitätssteigerung in sämtlichen direkten Bereichen
- Fokusbereich: Produktionsstandort mit ca. 240 Mitarbeitern

Die Herausforderung

- Fehlendes Produktivitätsbewusstsein auf dem Shopfloor
- Ungenutztes Potential durch fehlende kontinuierliche Verbesserung
- Keine Systematik zur kontinuierlichen Verbesserung der Rüstprozesse
- (Autonome) Maschinen und Prozesse werden nicht optimal genutzt

Beratungsumfang:

2 Wochen Potentialanalyse & 9 Monate Umsetzungsprojekt



Beispiele für Referenzprojekte

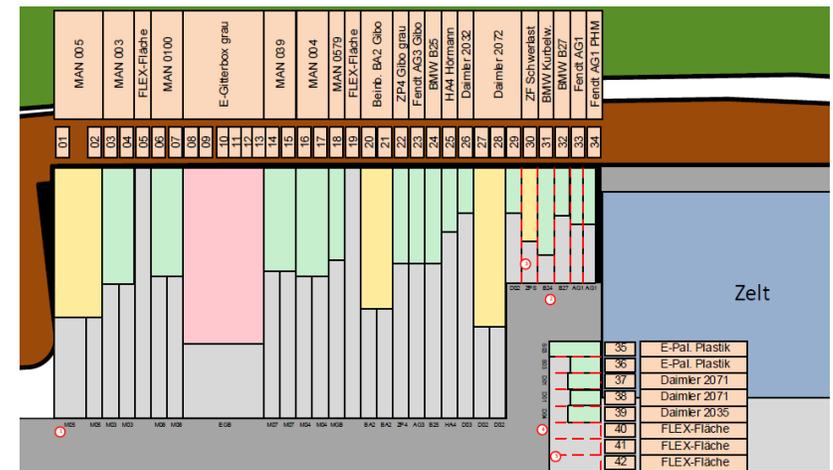
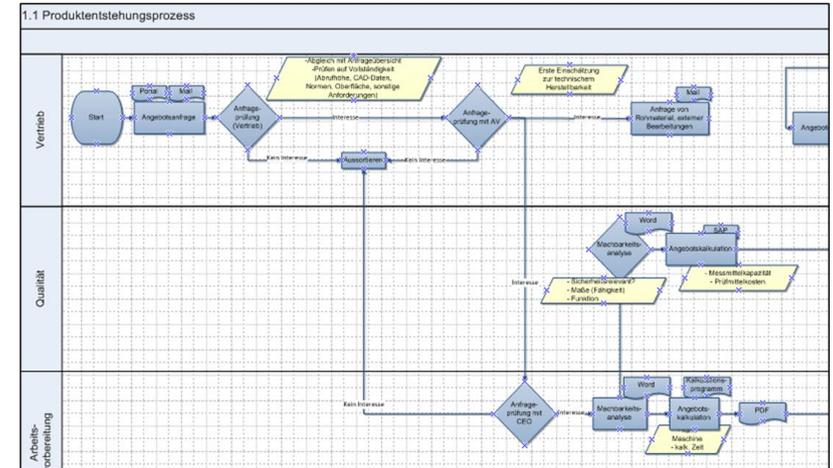
Beispiel 2: Restrukturierung Produktion und Stützbereiche

Angewandte Tools und Methoden

- Einführung einer **kennzahlenbasierten Besprechungsroutine**
- **Umsetzung einer Frozen Time** und Zentralisierung des Wareneingangs
- Arbeitskonsolidierung in allen indirekten Bereichen
- **Rüstzeitreduzierung** sowie Reduktion von Handlingzeiten
- Verbesserung des Materialanforderungsprozesses
- Erstellung eines verbesserten Logistiklayouts
- Optimierung der Materialbuchungen in SAP

Auszüge Ergebnisse

- **Steigerung der Anlageneffizienz** um durchschnittlich **16%**



Dashboard: Lieferantenretourenüberwachung

Kreditorennummer	Name	Disponent	Auslieferung	Transport	Plan-Warenausgang	Tage	Eskalationsstufe
720	Procast	FL IG	80772250	290701	06.06.2019	7	Erkennungsphase
881	SLR-ER	FL SLR	80772502	290782	07.06.2019	6	Erkennungsphase
981	SLR-ER	FL IG	80772509	290796	07.06.2019	6	Erkennungsphase
720	Procast	FL IG	80773144	290925	12.06.2019	1	
726	CDP Bth	FL IG	80773058	290889	12.06.2019	1	
731	Daimler	FL IG	80773145	290926	12.06.2019	1	
731	Daimler	FL IG	80773146	290927	12.06.2019	1	
760	SLR Gk	FL IG	80773037	290983	12.06.2019	1	
772	Harz Gk	FL IG	80773184	290930	12.06.2019	1	
881	SLR-ER	FL IG	80773107	290906	12.06.2019	1	

Vorstellung Beratungskonzept

Referenzprojekt 3: Verwaltungsoptimierung über mehrere Standorte hinweg

Der Kunde

- Mittelständisches Unternehmen aus der Nahrungsmittelindustrie
- Deutsche Firma mit 7.000+ Mitarbeitern
- Optimierung von Kern- und Backoffice-Prozessen
- Fokusbereich: 380 Mitarbeiter

Die Herausforderung

- Lange Prozessdauer
- Viele Prozessschleifen
- Doppelarbeit und eine sich verselbstständigende Excel-Kultur
- Unklarheit über den genauen Prozessablauf
- Interne und externe Kunden bemängeln die Abläufe

Beratungsumfang:

2 Wochen Potentialanalyse & 7 Monate Umsetzungsprojekt



Vorstellung Beratungskonzept

Referenzprojekt 3: Verwaltungsoptimierung über mehrere Standorte hinweg

Zur Optimierung des beauftragten Bereichs sind wir wie folgt vorgegangen:

- **Wert- und Informationsstromanalyse**, sowie **Identifikation von Prozessschwachstellen** und Verschwendung
- Ermittlung **Zeit-Mengengerüste** und **Definition Sollprozesse**
- Konzeption des Ziel-Zustands und **Umsetzung**
- Methodenschulungen: **Ishikawa-Analyse, Prozess-Planspiele und Führen mit Kennzahlen**
- **5S-Systematik** in den administrativen Bereichen

Auszüge aus der Praxis

- Steigerung der Ausbringungsmenge um **22% im Ø (entspricht 84 MA)**
- Reduktion der Abteilungen von **8 auf 5**
- Verbesserung **Nutzung ERP-System**
- Erhöhung der **Prozesssicherheit und Transparenz**
- **Verbesserung der Schnittstellenkommunikation**
- Erhöhung der **Flexibilität** – Kundenorientierung
- **Steigerung der Motivation** und **Reduktion von Frustration** bei den Mitarbeitern





b-k-p Consulting GmbH

Am Eichbühl 8
61476 Kronberg im Taunus
www.b-k-p.com



Jochen Buchele
Geschäftsführer

T: +49 172 7414231
M: jochen.buchele@b-k-p.com



Thomas Kremer
Geschäftsführer

T: +49 172 6844481
M: thomas.kremer@b-k-p.com